

**Fehntjer Finanz- und Managementberatung („FFM-Beratung“)**

An de Wisch 7  
26689 Augustfehn

**Roland Töbermann** (Dipl. Kfm. (FH) / Bankkaufmann)

T.: 0 44 89 / 95 23 807 \*\*\* H.: 0162 477 8659  
roland.toebermann@gmx.de  
www.ffm-beratung.de/Seminare

IMPULS & DIALOG-Seminar: „**BWA lesen und verstehen**“ (# 010 - 25)

Sehr geehrte(r) Seminar-Interessent(in),  
wir danken für Ihr Interesse an dem o.g. Seminar.



THEMA: <b>BWA LESEN UND VERSTEHEN</b>	<b>BESCHREIBUNG:</b>  In diesem Seminar lernen Führungskräfte und andere Mitarbeiter, was eine Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) ist und wie sie die relevanten Informationen daraus gezielt für ihre Arbeit nutzen können. Wir erklären Schritt für Schritt, wie Sie eine BWA richtig lesen, welche Kennzahlen besonders wichtig sind und wie Sie daraus fundierte Entscheidungen ableiten. Sie erfahren, wie die BWA Ihnen dabei hilft, die finanzielle Lage Ihres Unternehmens besser zu verstehen und Risiken sowie Chancen frühzeitig zu erkennen. Nutzen Sie dieses Wissen, um Ihr Unternehmen erfolgreicher zu steuern.  <b>ZIELGRUPPE:</b> selbständige Handwerker, Unternehmer, Geschäftsführer, Kfm. Leiter, Prokuristen, Leiter Buchhaltung, Leitung Finanzen, Buchhalter etc. <i>(- Vorkenntnisse sind nicht erforderlich -)</i>
DATUM: <b>14.06.2025</b>	
UHRZEIT: <b>9:30 – 12:00 Uhr</b>	
ORT: <b>Wilhelmshaven</b>  - genaue Ortsangabe folgt in der Anmeldebestätigung -	
PREIS: <b>345,00 EUR</b> (zzgl. MwSt.)	
TEILNEHMER: <b>max. 6 Personen</b>	

*Frühbucherrabatt bis 31.12.2024:  
315,00 EUR statt 345,00 EUR*

**HINWEISE ZUR ANMELDUNG:**

Bitte melden Sie sich per E-Mail unter **Seminare@FFM-Beratung.de** für das gewünschte Seminar an und vergessen Sie nicht, die Seminar-Nummer (**#010-25**) anzugeben. Ihre Teilnahme wird bestätigt, sobald Sie eine Anmeldebestätigung von uns per E-Mail erhalten haben. Das Seminar findet nur statt, wenn die Mindestteilnehmerzahl von 5 Personen erreicht wird. Wir behalten uns vor, das Seminar auch kurzfristig ohne Angabe eines Ersatztermins abzusagen. Die Plätze werden nach Eingang der Anmeldungen vergeben (wir führen eine Warteliste für Nachrücker). Sollten Sie Ihre Teilnahme absagen müssen, bitten wir Sie, dies so früh wie möglich zu tun, mindestens jedoch 14 Tage im Voraus. Die genaue Anschrift des Seminarortes erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung. Getränke (Kaffee/Wasser) sind im Preis inbegriffen. Das Seminar dauert etwa 2 bis 3 Stunden und besteht aus einem Vortragsteil sowie einem praxisbezogenen Austausch aller Teilnehmer. Die Rechnungsstellung erfolgt vor dem Seminartermin. Sollten Sie der FFM-Beratung unmittelbar nach Ihrer Teilnahme an dem Seminar einen Beratungsauftrag mit Bezug zum Seminar-Thema erteilen, erhalten Sie aufgrund Ihrer Teilnahme an diesem Seminar einen **Rabatt von 20%** auf das übliche Beratungshonorar.

Mit freundlichen Grüßen  
**Fehntjer Finanz- und Managementberatung**

Roland Töbermann (Unternehmensberater & Dozent)  
(Dipl. Kfm. (FH) / Bankkaufmann)

## **WEITERE INFORMATIONEN ZUM SEMINAR „BWA LESEN UND VERSTEHEN“:**

Die BWA als Führungsinstrument – Lernen Sie, was hinter den Zahlen steckt und wie Sie diese für Ihre Entscheidungen nutzen!

Die Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) ist ein zentrales Instrument zur finanziellen Steuerung eines Unternehmens. Doch viele Führungskräfte stehen den oft komplexen Zahlenreihen und Kennziffern unsicher gegenüber. Dieses Seminar hilft Ihnen dabei, die BWA nicht nur zu lesen, sondern vor allem zu verstehen und die richtigen Schlüsse daraus zu ziehen. In diesem Seminar zeigen wir Ihnen, wie Sie die BWA als wertvolles Steuerungsinstrument einsetzen können, um fundierte strategische und operative Entscheidungen zu treffen.

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten:

- Verständnis schaffen: Erlernen Sie die wesentlichen Grundlagen der BWA und wie Sie die Zahlen für Ihr Unternehmen richtig interpretieren.
- Entscheidungssicherheit gewinnen: Nutzen Sie die BWA, um Ihre finanzielle Lage im Blick zu behalten und fundierte Geschäftsentscheidungen zu treffen.
- Finanzielle Gesundheit erkennen: Erfahren Sie, wie Sie frühzeitig Risiken und Chancen im Zahlenwerk Ihres Unternehmens entdecken können.

Inhalte des Seminars:

- Was ist die BWA und wozu dient sie? Überblick über die verschiedenen BWA-Formen und ihre Bedeutung für Führungskräfte.
- Wie lese ich eine BWA? Schritt-für-Schritt-Erklärung der wichtigsten Kennzahlen, wie Umsatz, Rohertrag, Kostenstruktur, Gewinn und Liquidität.
- Wie interpretiere ich die BWA? Praxisnahe Beispiele zur Analyse und Bewertung von Unternehmensergebnissen.
- Welche Erkenntnisse ziehe ich aus der BWA? So nutzen Sie die BWA als Steuerungsinstrument
- Häufige Fehler vermeiden: Worauf Sie achten müssen, um Fehlinterpretationen zu vermeiden.

Für wen ist dieses Seminar geeignet (=Zielgruppe)?

selbständige Handwerker, Unternehmer, Geschäftsführer, Kfm. Leiter, Prokuristen, Leiter Buchhaltung, Leitung Finanzen, Buchhalter etc. *(- Vorkenntnisse sind nicht erforderlich -)*

Unsere Seminare sind als Impuls- und Dialog-Seminare konzipiert. Das bedeutet, dass wir Ihnen im Rahmen eines intensiven Austauschs nicht nur fundiertes Fachwissen und praktisches Know-how vermitteln möchten, damit Sie nach dem Seminar in der Lage sind, die zugehörigen Aufgaben und Herausforderungen eigenständig zu bewältigen. Wir möchten Ihnen auch wertvolle Impulse geben, um über Aspekte nachzudenken, die Sie vielleicht bislang noch nicht berücksichtigt haben. Da wir ebenfalls als Unternehmensberater tätig sind, bieten wir Ihnen zusätzlich an, Ihre Aufgaben direkt für Sie zu lösen.

**Ihr Vorteil: Als Seminarteilnehmer profitieren Sie von einem Preisnachlass von 20% auf unsere reguläre Beratungsgebühr.**

Wenn wir Ihr Interesse geweckt haben, melden Sie sich bitte per E-Mail an unter:

**[Seminare@FFM-Beratung.de](mailto:Seminare@FFM-Beratung.de)**

Wir wünschen Ihnen eine gute Anreise und ein erfolgreiches Seminar.

*R*

**Roland Töbermann / Fehntjer Finanz- und Managementberatung („FFM-Beratung“)**