

**externer CFO-Service**

Augustfehn, im Juni 2024

+++++++

Für Unternehmer und Geschäftsführer ist es unerlässlich, sich regelmäßig und detailliert mit den Geschäfts(kenn)zahlen (Bilanz, BWA, Umsätze, Liquidität, Cashflow etc.) ihres Unternehmens auseinanderzusetzen. Nur wer tief in seinen Zahlen steckt, entdeckt die oft darin verborgenen kleinen Botschaften über den wirklichen Zustand des Unternehmens und kann daraus für sich die richtigen Maßnahmen ableiten. Studien zeigen, dass sich viele Geschäftsführer bei finanziellen Entscheidungen und deren Konsequenzen oft allein gelassen fühlen, da sie eben nicht die richtigen Erkenntnisse aus den ihnen vorliegenden Zahlen ziehen konnten. Der häufigste Grund hierfür ist einfach „Zeitmangel“. Die operative Führung eines Betriebes hat nun einmal Vorrang, und oft bleibt keine Zeit für eine ausführliche Beschäftigung mit den Zahlen. Besonders in jungen Unternehmen, insbesondere bei Startup-Unternehmen, fehlt dann häufig auch noch die nötige Finanzexpertise. Man ist nunmal auf anderen Gebieten spezialisiert, und so bleibt es oft bei einem flüchtigen Blick auf die Zahlen. Eine tiefergehende Analyse findet selten statt. In vielen Betrieben sind die dringend benötigten, verlässlichen Zahlen sogar oft entweder gar nicht oder nur verspätet verfügbar, was rechtzeitige Entscheidungen und Maßnahmen zur Steuerung des Betriebs erheblich erschwert.

In großen Unternehmen und Konzernen (ab ca. 500 Mitarbeitern) ist die Situation oft eine andere, da es dort in der Regel einen „Kaufmännischen Leiter“ oder einen „CFO“ (Chief Financial Officer) gibt. Ein CFO ist ein Finanz-Manager auf höchster Führungsebene, der die Zahlen liebt und diese intensiv prüft und analysiert, bis er die richtigen Antworten gefunden hat. Ein CFO kann Ihnen beispielsweise genau sagen, wo Sie wirklich Geld verdienen und wo Sie welches verlieren. Entscheidungen trifft ein CFO nicht aus dem Bauch heraus, sondern nur auf der Grundlage fundierter Zahlen. Er hat seine Zahlen fest im Blick und erkennt frühzeitig negative Entwicklungen, da er über die entsprechenden Kontrollwerkzeuge und Methoden verfügt und genau weiß, wie er diese einsetzen muss. Im Gegensatz zum Steuerberater, der im Rahmen der Bilanzerstellung bei den Zahlen häufig nur in die Vergangenheit blickt, hat ein CFO darüberhinaus eine gute Vorstellung davon, wie sich die Zahlen seines Unternehmens in der Zukunft entwickeln werden. Prognosen und Forecasts helfen ihm dabei.

Kleinere und mittlere Unternehmen leisten sich aus Kostengründen im Regelfall keinen CFO, obwohl sie davon erheblich profitieren würden. Das Gehalt eines CFO liegt häufig deutlich über 100.000 EUR/Jahr. Mit unserem „externen CFO-Service“ bieten wir auch kleinen und mittelgroßen Unternehmen die Möglichkeit, von dem Wissens- und Erfahrungsschatz eines erfahrenen CFO zu profitieren, jedoch nur stunden- oder tageweise, je nach Bedarf. In kleinen bis mittelgroßen Betrieben reichen oft schon wenige Stunden oder Tage pro Monat aus, um den Finanzbereich auf Kurs zu halten. Dies gilt besonders dann, wenn bereits ein Finanzteam vorhanden ist, dem

lediglich die fachliche Führung fehlt. Als externer CFO würden wir Ihr Finanz-Team aus der Ferne (beispielsweise per Teams) je nach vereinbartem Umfang führen, anleiten, coachen, beraten, unterstützen und kontrollieren. So, als wären wir bei Ihnen vor Ort. Dabei behalten wir nach Absprache stets den Überblick über Ihre Finanz-Zahlen. Zum Beispiel analysieren wir Ihre BWA Zahlen monatlich systematisch auf auffällige Abweichungen und informieren Sie umgehend über kritische Differenzen oder wichtige Erkenntnisse. Das spart Ihnen eine Menge Zeit und Aufwand. Auf Wunsch übernehmen wir auch gerne die Rolle des Kaufmännischen Leiters (CFO) in der Außenwahrnehmung. Beispielsweise bei Bankterminen. Das schafft Vertrauen bei Ihren Hausbanken.

Als CFO können wir Sie in allen finanzwirtschaftlichen Themenbereichen unterstützen. Hierzu zählen beispielsweise: präzise Analyse Ihrer Unternehmenszahlen, Unterstützung bei einer sauberen Unternehmensplanung, Kapitalakquise, Liquiditätsanalyse/-planung, Abweichungsanalyse, Erstellung von Hochrechnungen, Entwicklung von Handlungsempfehlungen, Implementierung von Frühwarnsystemen, Kostensenkungsmaßnahmen, Risikoanalyse, Entwicklung von Berichten, Wettbewerbsanalyse, Branchenbenchmarks sowie Kennzahlenerstellung und -analyse, Erstellung von Dashboards, Rentabilitätskontrolle, Aufbau eines Controlling-Systems, Optimierung des Cashflows, Optimierung des Zahlungsverkehrs, Steuerung des Steuerberaters, damit dieser Ihre Steuerlast auf ein Minimum reduziert, Ermittlung von Leistungsindikatoren (KPIs), Beurteilung von Investitionen, Optimierung der Buchhaltung, Unterstützung bei Gesellschafterversammlungen, interne Beratung bei betriebswirtschaftlichen Fragestellungen, ineffiziente Bereiche identifizieren, Datenanalysen, Krisenmanagement, Projektleitung, Entwicklung von Kennzahlen, Revision etc. Diese Liste ließe sich beliebig fortsetzen. Alles, was es in Ihrem Unternehmen nicht gibt, aber geben sollte, entwickeln und setzen wir für Sie um.

Sprechen Sie uns gerne zu diesem Thema an:

**Fehntjer Finanz- und Management-Beratung**

Herrn Roland Töbermann

An de Wisch 7

26689 Augustfehn

Telefon: + 49 (0) 44 89 / 95 23 807

Handy: 0162 477 8659

Internet: [www.ffm-beratung.de](http://www.ffm-beratung.de)

E-Mail: [roland.toebermann@gmx.de](mailto:roland.toebermann@gmx.de)

[Buchten Sie einen kostenlosen und unverbindlichen Kennlertermin bei Ihnen vor Ort:](#)

